

Azərbaycan Ali Təhsilində Keyfiyyət Təminatı üzrə Standartlar və Təlimatlar

- Pilot Qiymətləndirmələr üzrə Təlimat Kitabçası

Mündəricat

[1 Qiymətləndirmənin ümumi konsepsiyası və məqsədləri 3](#_Toc452372372)

[2 Qiymətləndirmənin predmeti və nəticəsi 5](#_Toc452372373)

[2.1 Qiymətləndirmə sahələri və meyarları 5](#_Toc452372374)

[3 Qiymətləndirmə prosesi 10](#_Toc452372375)

[3.1 Beynəlxalq qiymətləndirmə qrupu 10](#_Toc452372376)

[3.1.1 Qiymətləndirmə qrupunun tərkibi və fəaliyyət prinsipləri 10](#_Toc452372377)

[3.1.2 Qiymətləndirmə qrupunun vəzifələri 12](#_Toc452372378)

[3.2 Özünütəhlil və qiymətləndirmə üçün zəruri olan digər materiallar 12](#_Toc452372379)

[3.2.1 Özünütəhlil hesabatı üzrə təlimatlar 13](#_Toc452372380)

[3.2.2 Digər materiallar 13](#_Toc452372381)

[3.2.3 Materialların təqdim edilməsi 13](#_Toc452372382)

[3.3 Sahə səfəri 13](#_Toc452372383)

[3.4 Qiymətləndirmə qrupunun hesabatı 14](#_Toc452372384)

# 1 Qiymətləndirmənin ümumi konsepsiyası və məqsədləri

Azərbaycan Bolonya prosesinə 2005-ci ildə qoşulub. Məqsədi Avropa Ali Təhsil Məkanının yaradılması olan Bolonya prosesinin əsas elementlərindən biri keyfiyyət təminatı sahəsində beynəlxalq əməkdaşlıqdır. Bu istiqamətdə əsas alət Avropa Ali Təhsil Məkanında Keyfiyyət Təminatı üzrə Standartlar və Təlimatlardır[[1]](#footnote-1) (eləcə də ESG kimi tanınır). ESG-nin təshih edilmiş variantı Avropa Ali Təhsil Məkanının (AATM) ali təhsil sahəsi üzrə məsul nazirləri tərəfindən 2015-ci ilin may ayında təsdiqlənib. Sənədin təshih edilməsinə bütün iştirakçı tərəflər cəlb olunub. Beləliklə, bütün iştirakçı təşkilatlar və nazirliklər arasında Avropa Ali Təhsil Məkanında keyfiyyət təminatının hansı yollarla təkmilləşdirilə biləcəyi ilə bağlı fikir birliyi təmin edilib və bu, yuxarıda qeyd olunan sənədin həyata keçirilməsi üçün güclü zəmin yaradır.

*Ali təhsil sisteminin* *Avropa Ali Təhsil Məkanının tələblərinə daha da uyğunlaşdırılması məqsədilə Azərbaycan Respublikasının Təhsil Nazirliyinə dəstək göstərilməsi* üzrə Tvinninq layihəsi (Az-ad-EHEA) Keyfiyyət Təminatı üzrə yeni Standart və Təlimatların Azərbaycan ali təhsilində tətbiqi üçün imkanlar yaradır. Tvinninq Aİ-yə üzv dövlətlərin və benefisiar və ya tərəfdaş ölkələrin dövlət qurumları arasında institusional əməkdaşlığı nəzərdə tutan bir Avropa İttifaqı alətidir. Azərbaycanda bu layihəni həyata keçirən və Aİ üzvü olan ölkələr isə Finlandiya və Estoniyadır.

Tvinninq layihələri həmkarlarla bərabərsəviyyəli əməkdaşlıq şəraitində konkret icbari nəticələrin əldə olunması məqsədilə Avropa İttifaqına üzv ölkələr və benefisiar ölkələrin dövlət qurumlarının peşəkar təcrübəsini bir araya gətirir. Azərbaycan ali təhsilində Keyfiyyət Təminatı üzrə Standartlar və Təlimatların (AzST) hazırlanması ilə bağlı bu layihə tərəfindən müəyyən edilmiş müvafiq icbari nəticə həmin standartların layihəsinin Avropa Standartları və Təlimatlarına uyğun olaraq hazırlanması və üç ali təhsil müəssisəsində sınaqdan keçirilməsindən ibarətdir.

ESG-nin əsas məqsədi ali təhsildə təlim və tədris, təlim mühiti ilə bağlı keyfiyyətin, eləcə də tədqiqat və innovasiyalarla müvafiq əlaqənin təmin edilməsindən ibarətdir. Bundan əlavə, müəssisələr tədqiqat və idarəçilik kimi digər sahələrdə keyfiyyətin təmin edilməsi və təkmilləşdirilməsi üzrə müvafiq siyasət və proseslərə malik olmalıdırlar. Bütün keyfiyyət təminatı fəaliyyətlərinin əsasında ali təhsil müəssisəsinin ictimaiyyət qarşısında hesabatlılığının formalaşdırılması və müəssisələrin inkişafının stimullaşdırılması kimi iki əsas məqsəd durur. Bu iki məqsəd birlikdə ali təhsil müəssisəsinin fəaliyyətinə etimad yaradan faktorlar hesab olunur. Müvəffəqiyyətlə həyata keçirilmiş keyfiyyət təminatı sistemi ali təhsil müəssisəsinin həyata keçirdiyi fəaliyyətin nə dərəcədə keyfiyyətli olması ilə bağlı ali təhsil müəssisəsinin özünün və ictimaiyyətin məlumatlandırılması (hesabatlılıq), eləcə də müəssisənin bu sahədəki fəaliyyətinin necə təkmilləşdirilə biləcəyi ilə bağlı məsləhət və tövsiyələrin (inkişafın stimullaşdırılması) verilməsi deməkdir. Beləliklə, keyfiyyət təminatı və keyfiyyətin stimullaşdırılması kimi proseslər qarşılıqlı surətdə əlaqəlidirlər. Bu iki proses tələbələr, akademik heyət və müəssisənin rəhbərliyini əhatə edən keyfiyyət mədəniyyətinin inkişaf etdirilməsinə yardım edə bilər.

ESG müxtəlif müəssisələr, agentliklər və ölkələr tərəfindən fərqli şəkildə tətbiq edilə və həyata keçirilə bilər. AATM siyasi sistemlərin, ali təhsil sistemlərinin, sosial-mədəni və təhsil ənənələrinin, dillərin, istəklərin və gözləntilərin müxtəlifliyi ilə xarakterizə olunur. Azərbaycanda ESG anlayışını formalaşdırmaq məqsədilə AATM Tvinninq layihəsi və Azərbaycan Respublikasının Təhsil Nazirliyi tərəfindən konkret təkliflər üzərində işlənilməsi məqsədilə işçi qrupu yaradılıb. İşçi qrupa Azərbaycan universitetləri və Təhsil Nazirliyinin nümayəndələri, bir nəfər tələbə və Finlandiya və Estoniyadan olan ekspertlər daxildir.

Qiymətləndirmələr dörd mərhələdə aparılacaq. İlk növbədə, ali təhsil müəssisəsinin özündə özünütəhlil həyata keçirilməli və qiymətləndirmə materialı hazırlanmalıdır. Sonrakı mərhələdə ekspertlərdən ibarət komanda materialları nəzərdən keçirəcək və daha sonra müəssisəyə səfər edəcək. Sonda isə qiymətləndirmənin nəticələri hesabat formasında dərc olunacaqdır.

Təlimat kitabçasının 2-ci fəslində qiymətləndirmə sahələri və qiymətləndirmənin yekun nəticəsi, 3-cü fəslində isə qiymətləndirmə prosesi əksini tapıb.

# 2 Qiymətləndirmənin predmeti və nəticəsi

İnstitusional qiymətləndirmənin məqsədi ali təhsil müəssisələrinin strateji idarəetməsini dəstəkləmək, müəssisələrin daxili keyfiyyət təminatı prosedurlarına kənardan rəyin verilməsini təmin etmək və maraqlı tərəfləri tədris və təlim prosesinin və təlim nəticələrinin Keyfiyyət Təminatı üzrə Avropa Standarları və Təlimatlarına uyğun olub-olmaması barədə məlumatlandırmaqdır.

Pilot qiymətləndirmənin yekun nəticəsi olaraq ictimaiyyətə açıq olan hesabat dərc olunur. Bu hesabatda universitetdə təkmilləşdirməli olan sahələr üzrə tövsiyələr verilir və ali təhsil müəssisəsinin güclü tərəfləri və malik olduğu qabaqcıl təcrübə müəyyənləşdirilir.

## 2.1 Qiymətləndirmə sahələri və meyarları

1. **Strateji və təşkilati idarəetmə**

Ali təhsil müəssisəsi öz missiyasını və keyfiyyət siyasətini/dəyərlərini müəyyənləşdirib. Müəssisənin inkişaf planı onun missiya bəyannaməsinə və keyfiyyət siyasətinə uyğundur və ölkənin prioritetləri və cəmiyyətin gözləntiləri nəzərə alınıb. Müəssisənin idarəçilik sistemi inkişaf planının missiya bəyannaməsi və keyfiyyət siyasətinə uyğun olaraq həyata keçirilməsini dəstəkləyir.

1. Müəssisənin məqsəd və missiyası aydın şəkildə müəyyənləşdirilib və bütün müvafiq maraqlı tərəflərin (işçi heyət, tələbələr, xarici maraqlı tərəflər) iştirakı ilə hazırlanıb; maraqlı tərəflər müəssisənin missiyası və dəyərləri barədə məlumatlıdırlar.
2. İnkişaf planı missiya bəyannaməsi, eləcə də müəssisənin hədəf və məqsədləri ilə uyğunluq təşkil edir; institusional strateji planlaşdırma müəssisənin bütün təşkilati struktur vahidlərində strateji planlaşdırmanın mövcudluğuna səbəb olur. Məqsədlərin əldə edilib edilmədiyini qiymətləndirmək üçün müvafiq proseslər mövcuddur; illik (və ya yarımillik) fəaliyyət planları mövcuddur. Bu planlar icra olunur və icra prosesinə nəzarət olunur.
3. Müəssisənin idarəetmə strukturu institusional hədəflərin əldə edilməsinə şərait yaradır və struktur vahidləri arasında iş bölgüsü aydın şəkildə aparılıb.
4. Müəssisə daxilində müxtəlif səviyyələrdən olan maraqlı tərəflərin qərarvermə prosesində iştirakı təmin edilib.
5. Maliyyə resursları strateji planlaşdırmaya uyğun olaraq və şəffaf bir şəkildə idarə olunur; maliyyə resurslarının planlaşdırılması və idarə edilməsi ilə müvafiq struktur vahidləri məşğul olur; maliyyə resurslarının ayrılması, eləcə də infrasturukturun idarə və inkişaf etdirilməsi iqtisadi cəhətdən əsaslandırılıb və müəssisənin inkişaf planında müəyyən edilmiş məqsədlərinə uyğun olaraq həyata keçirlir.
6. İşçi heyətin hüquq və öhdəlikləri (o cümlədən tədqiqat, müvafiq olduqda) aydın şəkildə müəyyən olunub (vəzifə təlimatları) və işçi heyət üçün ixtisasartırma imkanları mövcuddur. Müəssisə akademik heyətin elmi tədqiqat və işləmələr (ETİ) üzrə fəaliyyətinin dəstəklənməsi sahəsində effektiv sistemə malikdir (məs., tədqiqat aparmaq üçün stimul, əqli mülkiyyətə dair məsləhətlər, beynəlxalq jurnallarda nəşr olunmaqda dəstək, işəgötürənlərlə əməkdaşlığa ruhlandırmaq).
7. Müəssisə akademik heyətin peşə etikasına riayət etməsini dəstəkləyir və baş verə biləcək hər hansı akademik saxtakarlığı vaxtında aşkar etmək iqtidarındadır; müəssisə tələbələrə və işçi heyətə qarşı hər hansı dözümsüzlük və ya ayrıseçkilik hallarının qarşısının alınmasını dəstəkləyir.
8. İşçilərin öz vəzifə və öhdəlikləri, iş mühiti və rəhbərliklə münasibətlərindən nə dərəcədə məmnun olub olmadığı müntəzəm olaraq təşkil olunan sorğular vasitəsilə yoxlanılır; sorğunun nəticələri bu sahədəki fəaliyyətin davamlı olaraq təkmilləşdirilməsinə xidmət edir.
9. Daxili və xarici kommunikasiyada müxtəlif maraqlı tərəflərin ehtiyacları nəzərə alınır; kommunikasiya məqsədyönlü və səmərəli təşkil olunub; təmin olunan məlumat dəqiq, şəffaf və həm daxili, həm də xarici maraqlı tərəflər üçün əlçatarlıdır.
10. Ali təhsil müəssisəsinin fəaliyyəti müasir informasiya texnologiyaları həlləri ilə, o cümlədən təhsil məlumat sistemi, e-təhsil imkanları və tələbə və müəllim heyəti üçün nəzərdə tutulmuş kommunikasiya portalları ilə dəstəklənir; tələbə və müəllim heyəti müasir məlumat mənbələri (o cümlədən elektron məlumat bazaları) ilə təmin olunmuşdur.
11. İş şərtləri, tədris və təlim mühiti və ETİ şərtləri (kitabxana, studiyalar, emalatxanalar, laboratoriyalar və s.) institusional və təhsil məqsədlərinin əldə olunmasına şərait yaradır.
12. Universitetin öz inkişaf planına uyğun fəaliyyət göstərməsini təmin etmək məqsədilə daxili keyfiyyət təminatı mexanizmləri tətbiq edilir. Monitorinq, hesabatvermə və sonrakı tədbirlər üzrə prosedurlar aydın və işləkdir.
13. **Təhsil proqramları** (müxtəlif akademik struktur bölmələrindən olan 2 təhsil proqramı nümunəsinə tətbiq olunmalıdır)

Təhsil proqramlarının tərtibi və hazırlanması zamanı müəssisənin təhsil məqsədləri, cəmiyyətin gözləntiləri, əmək bazarının ehtiyacları və aparılmış ən son tədqiqatlar nəzərə alınıb. Proqram nəticəsində əldə olunacaq kvalifikasiya milli kvalifikasiyalar çərçivəsinə və Avropa Kredit Transferi Sisteminin (AKTS) prinsiplərinə uyğundur.

1. Proqramların tərtibatı və təsdiqi prosesləri müəyyənləşdirilib və həyata keçirilir.
2. Proqramlar institusional strategiya, ali təhsil üzrə milli standartlar, milli kvalifikasiyalar çərçivəsi, cəmiyyətin gözləntiləri və əmək bazarının ehtiyaclarına uyğun olaraq müəyyən edilmiş məqsədlər əsasında tərtib edilir.
3. Hər hansı fənn üzrə təhsil proqramının məzmunu həmin sahədə aparılan ən son tədqiqatlara uyğun olaraq yenilənir.
4. Proqramların məqsədləri, nəzərdə tutulan təlim nəticələri və təhsilin tamamlanması üçün zəruri olan tələblər aydın şəkildə müəyyənləşdirilib; proqram nəticəsində əldə olunacaq kvalifikasiya aydın şəkildə müəyyənləşdirilib, müvafiq tərəflərin diqqətinə çatdırılıb və MKÇ-nin müvafiq səviyyəsi ilə əlaqələndirilib.
5. Məqsədlər, təlim nəticələri, tədris və təlim metodları (o cümlədən tələbələrin müstəqil işi) və qiymətləndirmə metodları və meyarları aydın şəkildə müəyyən edilib və müvafiq maraqlı tərəflər üçün əlçatarlıdır.
6. Tələbənin dərs yükü AKTS-də müəyyənləşdirilib.
7. Praktika/stajkeçmə proqramın təlim nəticələrinin əldə edilməsinə kömək edir.
8. Təhsil proqramları müntəzəm olaraq monitorinq edilir və qiymətləndirilir; müvafiq maraqlı tərəflər (o cümlədən tələbələr) bu proseslərə cəlb edilir.
9. Təhsil proqramlarının keyfiyyəti ilə bağlı məzunların məmnunluğu sorğu vasitəsilə yoxlanılır və sorğunun nəticələri təhlil edilir; nəticələr təhsil proqramlarının hazırlanması zamanı nəzərə alınır.
10. **Tədris və təlim**

Tədris və təlimdə tələbələrin təhsil ehtiyacları nəzərə alınır, çevik təhsil imkanları təmin edilir və tələbələr təlim prosesinin yaradılmasında fəal iştiraka ruhlandırılır.

1. Təhsilin tamamlanması üçün tələb olunan keyfiyyətlərə əsaslanan qəbul prosesləri və qəbul tələbləri aydın şəkildə müəyyənləşdirilib və davamlı olaraq həyata keçirilir.
2. Tədris və təlim prosesində tələbələrin fərdi və xüsusi ehtiyacları nəzərə alınır və tələbələr təlim prosesinin yaradılmasında fəal iştiraka ruhlandırılır.
3. Tələbələnin dərs yükünün AKTS-yə uyğunluğu təmin edilir.
4. Tələbənin qiymətləndirilməsi obyektiv, müvafiq və şəffaf qaydada aparılır və təlim nəticələrinin əldə edilməsini dəstəkləyir.
5. Tədris və təlim prosesində müasir və interaktiv təlim metodları və texniki təlim vasitələrindən istifadə olunur.
6. Müasir tədris materiallarından istifadə olunur.
7. Tələbələr elmi tədqiqat işlərinə cəlb olunurlar; tələbələrin tədqiqat işlərinə rəhbərlik (seminar sənədləri, tətbiqi layihələr, yekun tezis) müvafiq qaydada təşkil edilir.
8. Müəssisə daha əvvəl əldə edilmiş təhsilin və iş təcrübəsinin tanınması sisteminə malikdir.
9. Müntəzəm olaraq tələbələrin tədris və təlim prosesi ilə bağlı rəyi öyrənilir (tədris və təlim metodları, qiymətləndirmə, təlim materialları və s.); öyrənilən rəy təhlil edilir və bu sahədəki fəaliyyətin davamlı olaraq təkmilləşdirilməsinə xidmət edir.
10. **Elmi tədqiqat və İşləmələr**

Ali təhsil müəssisəsi elmi tədqiqat və işləmələr üzrə hədəflərini müəyyənləşdirib, bu hədəflərin icrasına nəzarət edilir və müəssisə tərəfindən tədqiqatın tədris və təlimlə əlaqəsi təmin edilir.

1. Elmi tədqiqat və işləmələr üzrə məqsədlər müəyyənləşdirilib. Məqsədlərin əldə edilməsi və elmi tədqiqat və işləmələr üzrə fəaliyyətin təsiri müntəzəm olaraq ölçülür (elmi və təhsil sahəsində nəşrlər, doktorantura tələbələri və s.).
2. Ali təhsil müəssisəsi cəmiyyətin və iqtisadiyyatın ehtiyaclarını diqqət mərkəzində saxlayır və elmi tədqiqat və işləmələr ilə bağlı fəaliyyətin planlaşdırılmasında onları nəzərə alır.
3. Müəssisə tədqiqatın yüksək keyfiyyətli akademik və etik standartlarını təşviq və riayət edir; tədqiqat saxtakarlığı ilə bağlı iddialarla məşğul olmaq üçün prosedurlar müəyyənləşdirilib və bu prosedurlara riayət edilir.
4. Ali təhsil müəssisəsi elmi tədqiqat və işləmələr üzrə fəaliyyət üçün zəruri hesab olunan maliyyə resurslarına və eləcə də beynəlxalq səviyyədə rəqabətədavamlılığın təmin edilməsi məqsədilə maliyyənin cəlb edilməsi üzrə müvafiq strategiyaya malikdir.
5. Ali təhsil müəssisəsi akademik heyətin elmi tədqiqat və işləmələr üzrə fəaliyyətini dəstəkləmək üçün səmərəli sistemə malikdir (məs., tədqiqatın aparılması üçün stimul, əqli mülkiyyətlə bağlı məsləhətlər, beynəlxalq jurnallarda nəşr olunmaq üçün dəstək, işəgötürənlərlə əməkdaşlığa ruhlandırmaq və s.)
6. Ali təhsil müəssisəsi akademik fəaliyyət sahələrinə uyğun olaraq müxtəlif regional və beynəlxalq tədqiqat və inkişaf şəbəkələrində iştirak edir.
7. **Akademik heyət**

Müvafiq kvalifikasiyalara malik akademik heyət təhsil proqramının məqsədlərinin və təlim nəticələrinin, eləcə də tədris və təlimin keyfiyyətinin və davamlılığının əldə edilməsini təmin edir.

1. Akademik heyətin işə qəbulu və ixtisasartırma prinsipləri və prosedurları ali təhsil müəssisənin təhsil məqsədlərinə əsaslanır.
2. Akademik heyətin kvalifikasiyası və tamştatlı akademik heyətin sayı dövlət səviyyəsində müəyyən olunmuş tələb və öhdəliklərə, dərs yükünə, müəllimin rəhbəri olduğu tələbələrin sayına uyğundur və beləliklə də, ali təhsil müəssisəsinin təhsil və elmi məqsədlərinin əldə olunmasını təmin edir.
3. Tamştatlı müəllim heyətinin yaş qrupu və kvalifikasiyalara əsasən paylanması təhsilin dayanıqlılığını təmin edir.
4. Ali təhsil müəssisəsi akademik heyəti dəstəkləyir və akademik heyət müntəzəm olaraq peşəkar və tədris bacarıqlarının inkişafına cəlb olunur.
5. Akademik heyətin üzvləri beynəlxalq mübadilə proqramlarında, layihələrdə və konfranslarda iştirak edir.
6. Müəllim heyəti həm öz işlədiyi ali təhsil müəssisəsi çərçivəsində, həm də xarici tərəfdaşlarla tədris və tədqiqat sahəsində əməkdaşlıq edir (öz sahəsinə aid digər mütəxəssislər, işəgötürənlər və Azərbaycanın və ya xarici ali təhsil müəssisələrinin nümayəndələri ilə).
7. Təhsil proqramının tədrisində ixtisaslı və praktiki biliyə malik xarici və dəvət edilən müəllimlər də iştirak edirlər.
8. Müəllim heyətinin işinin qiymətləndirilməsi zamanı onların tədrisinin keyfiyyəti, apardıqları tədqiqatlar, o cümlədən tədris bacarıqlarını inkişaf etdirmələri və beynəlxalq mobillikləri nəzərə alınır.
9. **Tələbələr**

Təlim resurslarının və tələbələrə dəstəyin ayrılmasında, planlaşdırılmasında və təminatında tələbə yönümlü təlim və çevik təlim metodlarına keçid nəzərə alınır.

1. Tələbələr (o cümlədən gələcək tələbələr) proqramların məzmunu, nəzərdə tutulan təlim nəticələri və əmək bazarında bu sahədəki məşğulluq imkanları barədə dəqiq və son məlumatla təmin olunurlar.
2. Ali təhsil müəssisəsi tərəfindən akademik, karyera və psixoloji sahədə məsləhətlər verilir.
3. Tələbələrin akademik müvəffəqiyyəti diqqət mərkəzində saxlanılır və dəstəklənir; müəssisədə xüsusi təhsil ehtiyaclarını qarşılamaq üçün müvafiq proses və alətlər mövcuddur.
4. Tələbələrin hüquq və vəzifələri aydın şəkildə müəyyənləşdirilib; appelyasiya mexanizmi, eləcə də akademik saxtakarlığın aşkarlanması və qarşısının alınması üzrə sistem mövcuddur.
5. Tələbələr çevik təlim imkanları ilə təmin edilir (o cümlədən daxili və xarici mobillik).
6. Ali təhsil müəssisəsi tələbələrin beynəlxalq mobilliyini dəstəkləyir və tələbələrin beynəlxalq mobillikdə iştirakı artmaqdadır.
7. Məzunlar öz ixtisas sahələri üzrə əmək bazarında (o cümlədən beynəlxalq səviyyədə) rəqabətədavamlıdırlar və müəssisə öz məzunlarının məşğulluğunu daim izləyir.
8. Tələbələr qərarverici orqanların işində, eləcə də tələbə ittifaqlarının seçkilərində iştirak edir.
9. Müəssisə tələbə kontingentinin beynəlmiləlləşməsini dəstəkləmək üçün mexanizmlərə malikdir.
10. Tələbələrdən müntəzəm olaraq tələbə dəstək xidmətləri ilə bağlı rəy bildirmələri xahiş olunur və onların rəyi bu sahədəki fəaliyyətin davamlı olaraq təkmilləşdirilməsinə xidmət edir.

# 3 Qiymətləndirmə prosesi

Qiymətləndirmə prosesi aşağıdakı dörd əsas mərhələdən ibarətdir:

1. Beynəlxalq qiymətləndirmə qrupunun təyin edilməsi və təlimləndirilməsi;

2. Ali təhsil müəssisəsi tərəfindən özünütəhlilin aparılması və digər materialların hazırlanması;

3. Ali təhsil müəssisəsinə səfər;

4. Hesabatın dərc olunması.

3.1 Beynəlxalq qiymətləndirmə qrupu

3.1.1 Qiymətləndirmə qrupunun tərkibi və fəaliyyət prinsipləri

Qiymətləndirmə beynəlxalq qiymətləndirmə qrupu tərəfindən aparılır. Qrup beş üzvdən ibarətdir: yerli ali təhsil sistemi ilə tanış olan üç azərbaycanlı ekspert və iki beynəlxalq ekspert. Qiymətləndirmənin işçi dili ingilis dilidir.

Qiymətləndirmə qrupu və onun rəhbəri layihə rəhbərləri tərəfindən təyin olunur. Qrup üzvləri seçilərkən onların ali təhsil müəssisələrinin işçi heyətini, rəhbərliyini, eləcə də tələbələri təmsil etmələri nəzərə alınır. Bundan əlavə, mümkün olan halda qrupun işinə ali təhsil sektoruna aidiyyatı olmayan bir üzv də (əmək bazarının nümayəndəsi) cəlb olunur. Məqsəd qiymətləndirmə qrupuna ali təhsil müəssisələrinin xarici qiymətləndirilməsi sahəsində təcrübəyə malik bir neçə şəxs cəlb etməkdir.

Qiymətləndirmə qrupunun üzvləri qiymətləndiricilərlə eyni hüquqlara malikdirlər. Qrup öz üzvlərinin sırasından qrup rəhbərinin müavinini seçir. FİNEEC/EKKA təşkilatlarının nümayəndəsi olan layihə rəhbəri (eyni zamanda qiymətləndirmə üzrə məsul şəxs) ali təhsilin xarici qiymətləndirilməsi üzrə ekspert kimi qrupun fəaliyyətində iştirak edir və qrupun işini dəstəkləyir.

Qiymətləndirmə qrupunun üzvlərinə qoyulan tələblər bunlardır:

* Qrup üzvləri müstəqildirlər və nə fəaliyyət göstərdikləri təşkilatın maraqlarını, nə də ki digər üçüncü tərəflərin maraqlarını təmsil etmirlər.
* Qrup üzvləri qiymətləndirmə qrupuna üzvlük nəticəsində onlara aşkar olmuş məlumatların məxfiliyini (yekun hesabatda dərc olunan məlumatlar istisna olmaqla) təmin etməyi və maraqların toqquşması kimi halın baş verməyəcəyinə dair öhdəlik götürdüklərini imzaları ilə təsdiq edirlər. Qrup üzvlərindən biri qiymətləndiriləcək ali təhsil müəssisəsi ilə bağlı maraqlı tərəf olarsa və ya onun qərəzsizliyinə şübhə yaranarsa, həmin şəxs qiymətləndirmə qrupunun üzvlüyündən uzaqlaşdırılır. Aşağıdakı hallar maraqların toqquşması kimi qiymətləndirilə bilər:
  + qrup üzvü qiymətləndirmə aparılan müddətdə qiymətləndirilən ali təhsil müəssisəsi ilə əmək və ya digər müqavilə əsaslı münasibətlərə malikdir və ya sahə səfərindən əvvəlki beş il ərzində həmin ali təhsil müəssisəsi ilə əmək münasibətlərinə malik olub;
  + qrup üzvü qiymətləndirmə aparılan müddətdə qiymətləndirilən ali təhsil müəssisəsinin qərarvermə və ya məşvərətçi orqanının işində iştirak edir;
  + qrup üzvü qiymətləndirmə aparılan müddətdə qiymətləndirilən ali təhsil müəssisəsində təhsil alır və ya həmin təhsil müəssisəsini beş ildən az bir müddət əvvəl bitirib;
  + qrup üzvü qiymətləndirilmənin aparıldığı ali təhsil müəssisəsinin hər hansı bir əməkdaşı ilə yaxın qohumluq əlaqələrinə malikdir – həyat yoldaşı və ya ailə üzvü.
* Qiymətləndirmə qrupunun üzvləri ali təhsil sistemi və bu sahədəki qanunvericilik barədə kifayət qədər məlumatlıdırlar.
* Qiymətləndirmə qrupunun üzvlərindən ən azı biri ali təhsil müəssisəsinin idarə edilməsi sahəsində təcrübəyə malikdir.
* Qiymətləndirmə qrupunun üzvləri ali təhsil müəssisəsinin inkişaf etdirilməsi sahəsində təcrübəyə malikdirlər.
* Qiymətləndirmə qrupunun üzvləri ali təhsil müəssisəsində tədris üzrə təcrübəyə malikdirlər.
* Qiymətləndirmə qrupunun tələbə üzvü ali təhsil müəssisəsində tələbə kimi təcrübəyə malikdir və ali təhsil müəssisəsində təhsilin inkişaf etdirilməsində və ya müəssisəsinin qərarverici orqanının işində iştirak edib.
* Qiymətləndirmə qrupunun üzvləri qiymətləndirməni aparmaq üçün tələb olunan komandada işləmək bacarıqlarına malikdirlər.
* Qiymətləndirmə qrupunun üzvləri qiymətləndirmənin aparıldığı işçi dili mükəmməl şəkildə bilirlər.
* Qiymətləndirmə qrupunun üzvləri qiymətləndirmə zamanı şəffaf və sistematik surətdə tətbiq edilən meyarlara, eləcə də qiymətləndirmə ilə bağlı toplanılan materiallara əsaslanmalıdırlar.
* Qiymətləndirmə qrupunun üzvləri qiymətləndirilmə aparılan ali təhsil müəssisəsinə qarşı obyektiv olmalı, eləcə də onlara bu sahədə verilən səlahiyyətləri və bu səlahiyyətlərlə bağlı yaranmış məsuliyyəti anlamalıdırlar. Qrup üzvləri qiymətləndirmə zamanı işgüzar davranış qaydalarına riayət etməlidirlər.
* Qiymətləndirmə qrupunun üzvləri qiymətləndirməni ali təhsil müəssisəsi ilə əməkdaşlıq və sıx ünsiyyət şəraitində aparmalıdırlar.

Qiymətləndirmə qrupunun rəhbərinə olan əlavə tələblər aşağıdakılardan ibarətdir:

* Qiymətləndirmə qrupunun rəhbəri ali təhsil müəssisələrində xarici qiymətləndirilmənin aparılması sahəsində təcrübəyə malik olmalıdır.
* Qiymətləndirmə qrupunun rəhbəri ali təhsil müəssisənin idarə edilməsi sahəsində müvafiq bilik və ya təcrübəyə malik olmalıdır.

Qiymətləndirmə qrupu yaradılmazdan öncə ali təhsil müəssisəsinə qrupun tərkibi, xüsusilə də hər hansı bir üzvün qrupdan kənarlaşdırıılması baxımından rəy vermək imkanı verilir.

Ekspertlər qiymətləndirmə ilə bağlı onların üzərinə düşən vəzifələr, əldə edəcəkləri qonorar və görəcəkləri işlə bağlı digər şərtlərin müəyyənləşdirildiyi müqaviləyə imza atırılar.

3.1.2 Qiymətləndirmə qrupunun vəzifələri

Qiymətləndirmə qrupunun üzvlərinin vəzifələrinə aşağıdakılar daxildir:

* Ali təhsil müəssisəsi tərəfindən təqdim edilən özünütəhlil hesabatını və digər materialları nəzərdən keçirmək;
* Ali təhsil müəssisəsindən tələb oluna biləcək əlavə materialları müəyyənləşdirmək;
* Aparılacaq qiymətləndirməni tənzimləyən sənədləri nəzərdən keçirmək;
* Ekspertlər üçüş təşkil olunan təlimində iştirak etmək;
* Qiymətləndirmə qrupunun görüşlərində və müzakirələrində iştirak etmək;
* Sahə səfərindən öncə qiymətləndirmə hesabatının layihəsinin hazırlanmasına yardım etmək;
* Sahə səfəri zamanı baş tutacaq müsahibələr zamanı veriləcək sualları öncədən hazırlamaq;
* Üç günlük sahə səfərini planlaşdırıldığı kimi həyata keçirmək; bundan əlavə, sahə səfərindən öncə bir günlük hazırlıq görüşü və sahə səfərindən sonra bir günlük yekun görüşü keçirmək;
* Yekun hesabatı və tövsiyələr işləyib hazırlamaq;
* Ali təhsil müəssisəsi tərəfindən qiymətləndirmə hesabatına verilən şərhləri nəzərdən keçirmək və hesabatı yekunlaşdırarkən onları nəzərə almaq;
* Qiymətləndirmə qrupunun üzvləri arasında vəzifə bölgüsünə uyğun olaraq qiymətləndirmə ilə bağlı öz üzərinə düşən digər vəzifələri yerinə yetirmək;
* Razılaşdırılmış vaxt çərçivəsinə riayət etmək.

Qiymətləndirmə qrupu rəhbərinin üzərinə düşən digər vəzifələrə aşağıdakılar daxildir:

* Qiymətləndirmə qrupunun görüşlərinə sədrlik etmək;
* Sahə səfəri zamanı qrupa rəhbərlik etmək;
* Sahə səfərinin sonunda qiymətləndirmə qrupunun ilkin rəyini ali təhsil müəssisəsinə bildirmək;
* Bütünlükdə qiymətləndirmə ilə bağlı məsuliyyəti öz üzərinə götürmək və layihə meneceri ilə birlikdə yekun hesabatı hazırlamaq və redaktə etmək;
* Layihə meneceri ilə birlikdə qiymətləndirmə qrupunun rəyinin əsaslandırılmış olduğunu təmin etmək.

Layihə menecerinin vəzifələrinə aşağıdakılar daxildir:

* Ekspertlər üçün təlimlər təşkil etmək;
* Ali təhsilin xarici qiymətləndirilməsi üzrə ekspert qismində qrupun müzakirələrində iştirak etməklə qiymətləndirmə qrupunun işini dəstəkləmək, qiymətləndirmə qrupunun katibi qismində çıxış etmək və qiymətləndirmə meyarları ilə bağlı qrupu təlimatlandırmaq;
* Ali təhsil müəssisəsi və qiymətləndirmə qrupu arasında əlaqələndirici şəxs qismində çıxış etmək;
* Qiymətləndirmə qrupunun rəhbəri ilə birlikdə qiymətləndirmə hesabatını redaktə etmək.

Qiymətləndiriləcək ali təhsil müəssisəsi FİNEEC/EKKA təşkilatları və müəssisə arasında ünsiyyətin təşkilinə cavabdeh olacaq öz əlaqələndirici şəxsini təyin edir.

1. *Avropa Ali Təhsil Məkanında Keyfiyyət Təminatı üzrə Standartlar və Təlimatları* (Ali Təhsildə Keyfiyyət Təminatı üzrə Avropa Assosiasiyası, 2015-ci il) bu keçiddən yükləmək mümkündür - http://www.enqa.eu/index.php/home/esg. [↑](#footnote-ref-1)